

呂冠緯 從台大醫師 到網路教師

有人形容年僅27歲的呂冠緯是白天作夢的人，他把夢想付諸行動，從人生勝利組的台大醫學院考上醫師執照的畢業生，改行隱身網路的「藏鏡教師」。目前是誠致文教基金會執行長，經常在全台各地及中國大陸、新加坡等地，對著一群群的校長、師生分享翻轉教學的理念與經驗，期待一流師資錄製的教學影帶，提供均一教育平台，縮短城鄉差距，並學以致用。

原生家庭的影響

呂冠緯敢勇於突破窠臼，與原生家庭教育有關。父母讓他去探索、嘗試、甚至犯錯。他記得五歲時某天，跟妹妹在家玩耍，因為天氣炎熱想玩水，就用水管把水引到客廳地板，開心的在地板上滑來滑去，結果用潮濕的手拿電扇插頭插電時被電觸及。

十幾分鐘後父母回家，見到客廳凌亂潮濕，沒有先責備或打罵，而是確認他們人身安全後，以孩子覺得好玩卻缺乏深思熟慮的角度提醒他，做這件事會有什麼樣的後果，爸媽擔心的是什麼等等，讓他明白事情的嚴重性，使他下次不敢再犯。

他說，父母的教導方式讓我能夠自我檢討，卻不放棄學習新事物。

助人最大獲益是自己

呂冠緯原來和許多學生一樣，只顧著把書讀好成績弄好，由於成績不錯，同學向他請益時，他總是自私的認為，回答同學問題又不會把我的成績弄好，因此不但不幫助同學，還驕傲的酸別人「這麼簡單的問題

你都不會」，以致於同學都很討厭他。沒想到國二那年，他的觀念改變了。

父母是基督徒，他從小跟父母到教會參加兒童主日學、學生團契，國中二年級時受洗成為基督徒，開始讀《聖經》後，思想觀念漸漸的受到改變。以前只掃門前雪，後來主動關心同學、樂意花時間解答同學的課業問題，沒想到成績比以前更好。他發現，透過教學能幫助人重新思考複習、透過講述釐清問題，獲益最大的反而是自己。

考大學前他召聚幾個好同學成立讀書會，分配每人讀不同的科目，再定期分享討論心得，讀書會的同學成績明顯提高，使他體會打群架（團隊合作）的效應是1 + 1大於2。

大學當家教時，發現許多學生聽不懂學校老師教的，可是他以同齡的立場理解他們的困難並講解課業時，他們都能理解，於是讀二年級時成立創業家教班，召聚同學在姚醫師診所地下室成立家教班，輔導國高中學生課業，陪他們讀書，雖然家教班因為同學紛紛為了忙實習、服役而結束，

實習醫生與主任



卻使他在帶領團隊輔導學生課業的過程中，慢慢體會如何當一個領袖。

他把團隊的概念應用在醫院的實習上，體會陪伴病人，不只靠自己及醫療團隊，而是醫療團隊及家屬一起關心病人，才能解決許多的問題。

班超艦艇的震撼教育

他在服役過程經歷上帝的震撼教育。

入伍前他禱告上帝能讓他在台北市服役，沒想到竟然抽中澎湖駐島「班超艦艇」，全船200人只有一位醫官，由於經常出航操練及同袍身體常出狀況，他無法休假。痛苦得不斷禱告求問上帝，竟然聽到上帝回應他。

上帝問他：「你從哪裡來？你現在哪裡？」他回答：「上帝，我是板橋人，現在班超軍艦上。」沒想到上帝要他思想「板橋Pan chiao」和「班超Pan chao」的英文譯音的差別。

「我心想不會這麼巧吧！原來板橋和班超的英文譯音只差一個字母I，I的意思是『我』，難道上帝您要把我的『自我中心』拿掉？」

「後來回想服役過程中，上帝雖然賜我自由意志，但是祂要讓我明白，祂—上帝，才是坐在我生命寶座上的主，我應該退下寶座，更多傾聽上帝的聲音，及明白祂對我生命的計畫。」

那時他還沒做確定職涯方向，原本可能回醫院當醫師，可是上帝卻在那時候要把他



| 至國中演講 |

生命及生涯規劃的主權交給祂，之後上帝帶領呂冠緯認識誠致文教基金會的方新舟董事長，尋求方向後決定進入誠致，參與規劃均一教育平台的翻轉教學。

均一教育平台翻轉教學

呂冠緯提到，工業革命三百年以來，教育的方式一直沒有改變，近代隨著科技進步，許多事情都強調個人化，包括醫療也要針對個人不同處理。特別是每個人學習速度方式不同，教育也不應該再用傳統的方式。

誠致文教基金會方董事長曾在美國矽谷二十年，注意到美國最大的線上教育平台可汗學院，透過大量式的教學影片及互動軟體、教練功能，學生可以在任何時間與地點用自己的速度來進行學習，老師也能透過軟體看見學生的學習動態。

為了幫助國內教育資源平均，特別引進技術，邀請優秀的師資線上教學，縮短城鄉教育差異。有了教學影片，學生可以重複觀看學習，老師可以進行更高階的教學，讓學生有更多時間討論、實作並幫助其他的人。

生命得力在於安息安穩

沒有出國唸書，呂冠緯仍然具有實力用英文站在新加坡的講台上侃侃而談。他歸結自己面對瞬息萬變的職場需求的幾個基本要素：

1. **動機**：學習、工作都要探討動機，否則會做得很痛苦。
2. **人際關係**：在職場上人際互動溝通非常重要。
3. **執行力**：是把事情做好的執行力，有執行力的人才會成為好的領袖，用行動帶動別人。
4. **好的態度**：執行力強的人通常會犯錯，可是若有好的態度，別人就會給你修正的機會，更願意接納你。
5. **管理的思維**：從金錢、人力資源、策略等層面的管理。五面向俱到才能讓自己的職涯走得平順。

最後，他把最喜歡的《聖經》經文與讀者共勉：**「你們得救在乎歸回安息，你們得力在乎平靜安穩。」**（以賽亞書30章15節）。鼓勵聽友/讀者，每天反思反省並悔改在上帝面前，必然得到平靜安穩的力量。

無論如何忙碌，他每天總是以禱告、讀《聖經》開始一天的生活。堅信上帝是創造者，祂認識所創造的每一個人，知道他們的潛能，適合的事及擺放的位子，當人們進入上帝為我們安排的角色與位子時，這就是成功。■